

Zug um Zug ...

... von der Strategie zum konkreten Projekt

Produktion Personenverkehr, Grossprojekte Flotte

KVöV-Anlass, 10. Mai 2023

D. Novak

Agenda.

1. GPF – Was ist das bzw. was tun wir?
2. Einige unserer Projekte
3. Von der Rollmaterialstrategie zum konkreten Projekt
4. Fragen

Grossprojekte Flotte.

Der Geschäftsbereich Grossprojekte Flotte (GPF) verantwortet die Ausschreibung, Beschaffung, Modernisierung, Modifikation und Integration aller Flotten des Personenverkehrs integral über alle Projektphasen.

RMA



Rollmaterialausschreibung und
Planung



RMB



Rollmaterialbeschaffung



RMM



Rollmaterialmodernisierung und
-modifikation



RMI

Rollmaterialintegration



Einige unserer Projekte

Laufende Projekte.

FV Dosto

Eckdaten Beschaffung FV Dosto

Flottengrösse.

9 Fahrzeuge - Version 100 Meter
30 Fahrzeuge - Version 200 Meter
23 Fahrzeuge - Version 200 Meter IC



Beschaffungszeitraum.

Auslieferungen zwischen 2018 und 2022.

Einsatzgebiet.

Hauptsächlich im Fernverkehr auf der Ost-West-Achse und Richtung Chur.



Update Beschaffung FV Dosto

Kommerzieller Betrieb:

- Die SBB ist im Besitz aller 62 Fahrzeuge.
- Die Flotte hat seit 2018 eine Laufleistung von über 43 Mio. km zurückgelegt.
- Die Zuverlässigkeit konnte kontinuierlich verbessert werden. Der Fokus liegt aktuell auf einer weiteren Optimierung insbesondere im Bereich der Verfügbarkeit (Speisewagen, Klima usw.).
- Laufende technische Verbesserungen mittels Rollkuren und Software-Upgrades.
- Kompetenz-Aufbau seitens Instandhaltung SBB im Gange.

Laufende Projekte.

Giruno & Optionen

Eckdaten Beschaffung Giruno & Optionen

Flottengrösse.

29 Fahrzeuge - Bestandesflotte
7 Fahrzeuge - Optionsbezug



Beschaffungszeitraum.

Bestandesflotte: Auslieferungen zwischen 2019 und 2021.
Auslieferung Optionsfahrzeuge: 2025

Einsatzgebiet.

Im Fernverkehr und internationalen Personenverkehr auf der Nord-Süd-Achse CH & I.
Abstimmung mit DB laufen für Einsatz ab FPW25/26 nach Deutschland.



Update Beschaffung Giruno & Optionen

Bestandesflotte:

- Auslieferung der Fahrzeuge abgeschlossen.
- Finale Zulassungen für DE, AT und IT erhalten.
- Fokus auf Zuverlässigkeit und Verfügbarkeit.

Optionen:

- Verträge unterzeichnet
- Montagestart des Fz 30 im Q4/2023, Übernahme erstes Fahrzeug für Q1/2025 geplant.

Laufende Projekte.

IR Dosto

Eckdaten Beschaffung IR Dosto

Flottengrösse.
60 Fahrzeuge



Beschaffungszeitraum.
Ab 2022 bis 2026.

Einsatzgebiet.
Deutschschweiz inkl. Basel badischer Bahnhof
und Singen / Konstanz,
Westschweiz inkl. Annemasse.



Update Beschaffung IR Dosto

Planung:

- Die Produktion ist gemäss Planung gut auf Kurs. Dies trotz des engen Terminplans und der schwierigen Situation auf dem Beschaffungsmarkt.

Zulassung:

- Die Zulassung für die Aufnahme des kommerziellen (Probe-) Betriebs in der Schweiz ist auf Mitte 2023 geplant.

Kommerzieller Betrieb:

- Fahrplanmässiger Einsatz ab Dezember 2023 geplant. Ab Mitte 2023 einzelne Züge im kommerziellen Einsatz («gelenkter Betrieb»).

Laufende Projekte.

Flirt Evo

Eckdaten Beschaffung Flirt Evo

Flottengrösse.

155 Fahrzeuge - SBB
107 Fahrzeuge - Thurbo
24 Fahrzeuge - RegionAlps



Beschaffungszeitraum.

Ab 2026 in der Ostschweiz und dem Wallis.
Ab 2027 bis 2034 in den restlichen Gebieten.

Einsatzgebiet.

Tochtergesellschaften: Ostschweiz und Wallis.
SBB: Zentralschweiz, Mittelland, Fribourg, Arc Jurassien und Vaud.



Update Beschaffung Flirt Evo

Designreviews:

- Konzeptphase abgeschlossen.
- Die Maquettenbegehungen mit den verschiedenen Behindertenverbänden und Lokpersonal haben stattgefunden.
- Fertigung erster Rohwagenkasten im März 2023 gestartet.

Zulassung:

- Vorbereitung des Zulassungsverfahrens mit der ERA («Pre-Engagement») abgeschlossen.

Laufende Projekte Modernisierung. ICN

Eckdaten Flotte ICN

Flottengrösse.
44 Fahrzeuge



Modernisierungszeitraum.
44 Triebzüge zwischen 2024 bis 2031.

Einsatzgebiet.
Hauptsächlich im Fernverkehr auf der Ost-West-Achse.



Update Modernisierung ICN

Hauptinhalte:

- Werterhalt Wagenkasten und Neulackierung.
- Umsetzung von Kundenanforderungen (u.a. Einbau neue Küche, Aufwertung Inneneinrichtung).
- Ersatz/Modernisierung diverser technischer Systeme.

Stand Umsetzung:

- Erster Prototyp in Inbetriebsetzung.
- Serienproduktion im Werk Yverdon geplant.

Laufende Projekte Modernisierung.

Steuerwagen IC-Bt (Bt EW IV)

Eckdaten Flotte Steuerwagen IC-Bt

Flottengrösse.

- 1. Serie: 60 Fahrzeuge
- 2. Serie: 30 Fahrzeuge



Einsatzgebiet.

Schweizweit im Fern- und Interregionalverkehr.

Modernisierungszeitraum.

60 Steuerwagen IC-Bt der ersten Serie zwischen 2022 und 2026.



Update Modernisierung Steuerwagen IC-Bt

Hauptinhalte:

- Sanierung Wagenkasten und Neulackierung.
- Umsetzung von Kundenanforderungen (u.a. Einbau eines Veloabteils).
- Ersatz/Modernisierung diverser technischer Systeme.

Stand Umsetzung:

- Unbefristete Betriebsbewilligung seitens BAV erteilt.
- Serienproduktion im Werk Olten gestartet.
- Die ersten drei modernisierten Fahrzeuge sind im kommerziellen Einsatz.

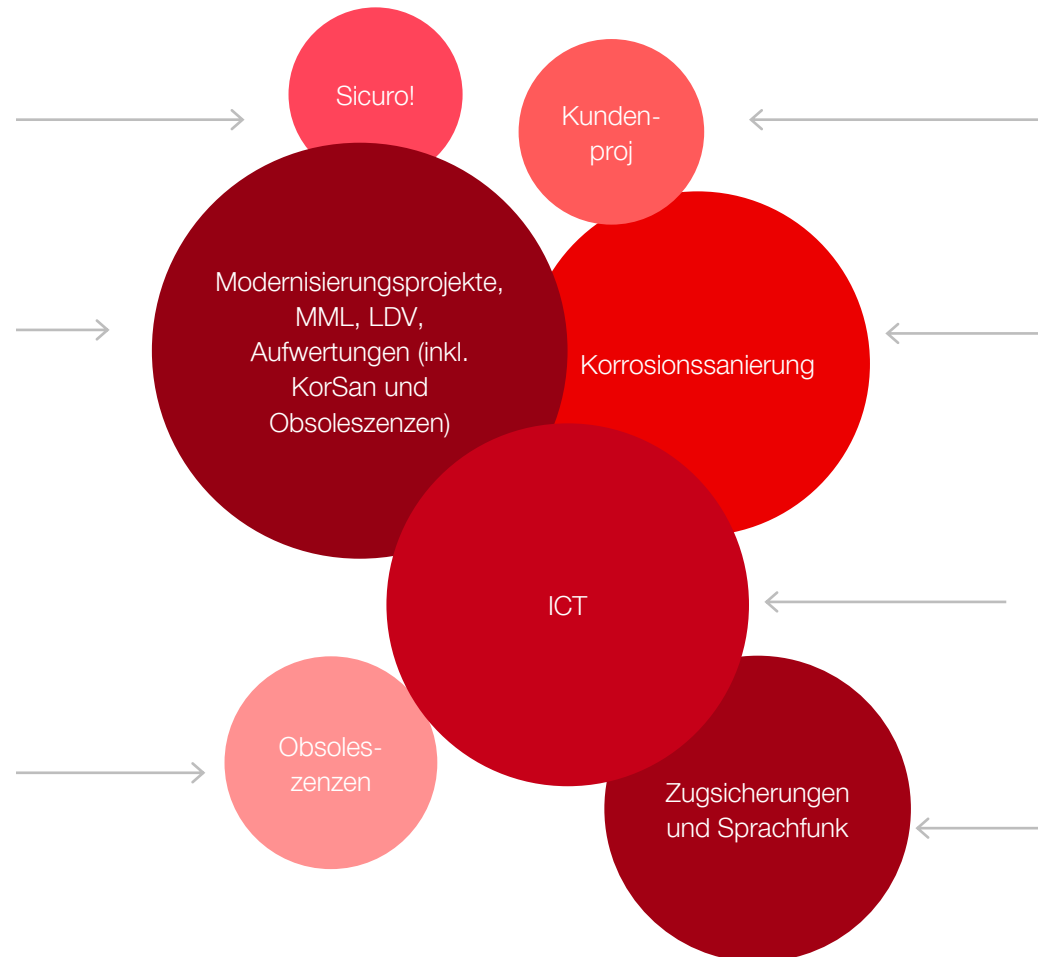
Rollmaterialmodernisierung und –modifikation.

Mehr als 40 Projekte in verschiedenen Clustern

Türmodifikation:
EW IV, EC, IC-Bt

IC2020, ICN Mod, Re460 Mod, Mod
IC-Bt, DTZ LDV, FLIRT TILO LDV, IR-
Dosto Aufwertung, 511 MML,
IC2000AS, LION, Arabel, WRm
Upgrade und LDV

ICN Leittechnik, Bremsrechner Flotte
FV, DTZ Türrechner, HF-Scheiben



Kundenprojekte und Optimierungen

Gesamtsystem:

Refit HGe 4/4 II MGB, Lastmanagement,
OBM, EMS, ZUB@Infra, ETCS
Update BL3 Flirt FNM

EW IV, FLIRT, EC, IC2000, HVZ, DPZ,
NDW

APFZ-Ersatz, AFZ-Ersatz (RV), AFZ
Ausrüstung Flotte FV

ETCS zweite Welle, Sicherstellung ETCS 1.
Welle, Astoro ETCS BL3, ETCS Update BL3
FLIRT TILO, Weiterbetrieb ZUB, MESA
3G/4G, MESA 4G, Astoro Störfestigkeit
Zugfunk in DE, Erw. ETCS Level 2-Strecken
in ITA

Von der Rollmaterialstrategie zum konkreten Projekt

... oder anders ausgedrückt:

Es ist keine Schande, nichts zu
wissen, wohl aber, nichts lernen
zu wollen.

Platon (427–348/347 v. Chr.)



Die Ausgangslage.

Fahrzeugflotte SBB Personenverkehr heute

495 Triebzüge.
1803 Reisezugwagen.
Sitzplätze für 358'219 Kundinnen und Kunden.



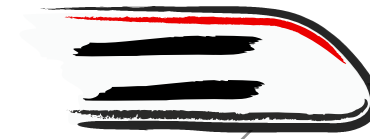
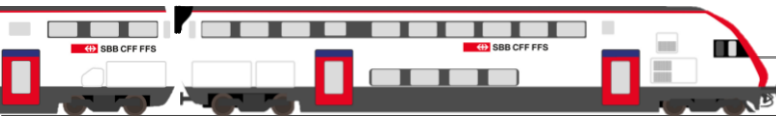
Die drei Wirkungsebenen der Rollmaterialstrategie.

Fahrzeug Lifecycle.

Das Lifecycle-Modell beschreibt die Phasen und Aktionen, welche den Lebenszyklus eines Fahrzeuges prägen.

Soll-Flotte Personenverkehr.

Das Zielbild für den Zeithorizont 2050 definiert die zukünftige Struktur der Personenverkehrs-Flotte.



Flottenablöseplanung.

Die Flottenablöseplanung zeigt den Weg zur Soll-Flotte unter Berücksichtigung des Lifecycle-Modells und dient als übergreifende Planungsgrundlage.

Die Eier legende Wollmilchsau ist zu teuer...

... und zu komplex im Unterhalt und Betrieb.



Deshalb:

- “So spezifisch wie nötig, so flexibel wie möglich.”
- Einfachheit & Verzicht.

Der Traum einer einheitlichen Flotte ...

Deshalb:

- Beschaffungen bündeln.
- Plattformen nutzen.

Nicht alle Produkte werden im Alter besser...

Deshalb:

- Lifecycle-Betrachtung
- Fokus Kund*innen und Betrieb
- Befundungskonzept



Lieferanten- und/oder Claim-Management ...

... das eine tun, das andere nicht lassen.



Deshalb:

- Kunden-/Lieferantenbeziehung auf Augenhöhe
- Gute Verträge - ja, aber ...
- Zuverlässig. Starten und bleiben.
- Wirtschaftlich. Ein Zugsleben lang.

Unsere Grundhaltung

... deshalb sind uns folgende Punkte wichtig:



Wir gehen respektvoll, achtsam und wertschätzend miteinander um



Kommunikation auf Augenhöhe – kein Fingerpointing sondern offene Fehlerkultur



Wir arbeiten miteinander und für das gleiche Ziel



Wir unterstützen uns gegenseitig, zeigen Verständnis und fördern das Potenzial aller Mitarbeitenden



Miteinander statt gegeneinander – weg vom Gärtlidenken hinzu: Wir sind eine SBB

Fragen.





Danke für Ihre Aufmerksamkeit