



Herausforderungen für SBB Infrastruktur.

Jacques Boschung
Mitglied der Konzernleitung
Leiter Infrastruktur

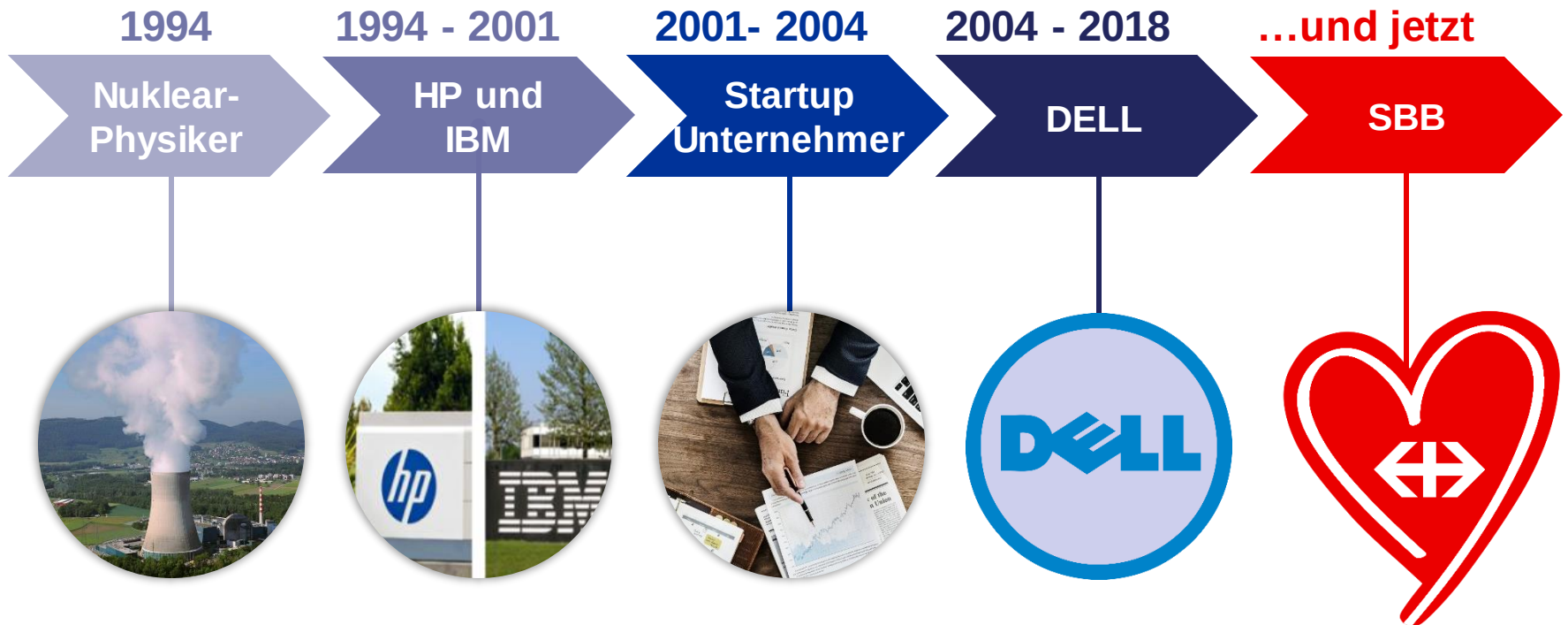
Bern, 12. November 2019



Agenda.

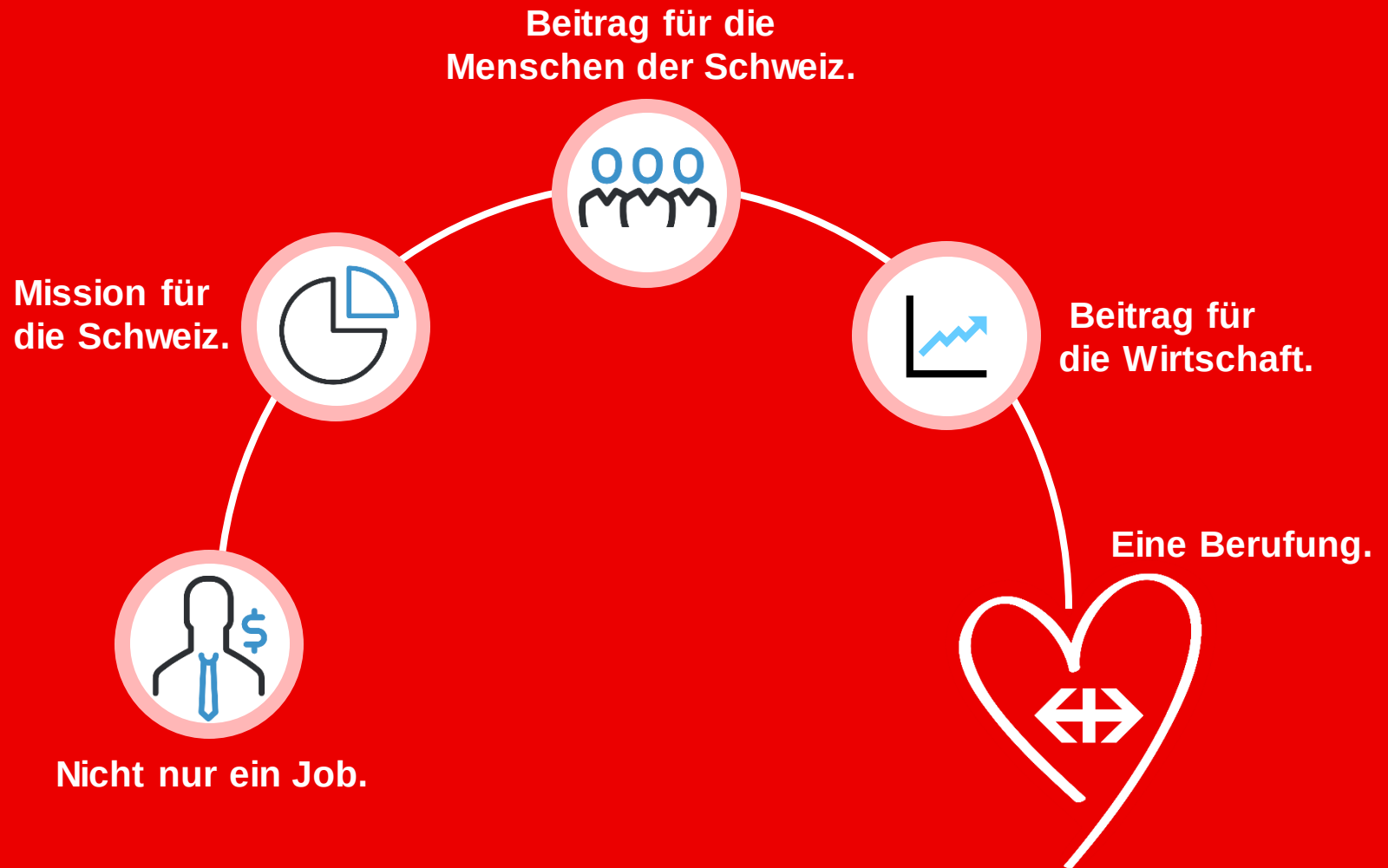
- 1 Die SBB Infrastruktur - prozessorientiert.
- 2 Agenda 2020 / Herausforderungen Infrastruktur.
- 3 Führungsprinzipien.

Jacques Boschung.





Warum die SBB?

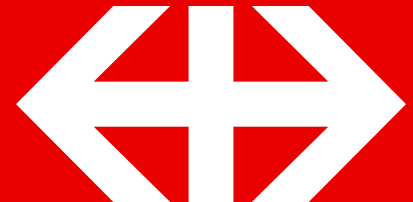


Agenda.

- 1 Die SBB Infrastruktur - prozessorientiert.**
- 2 Agenda 2020 / Herausforderungen Infrastruktur.**
- 3 Führungsprinzipien.**

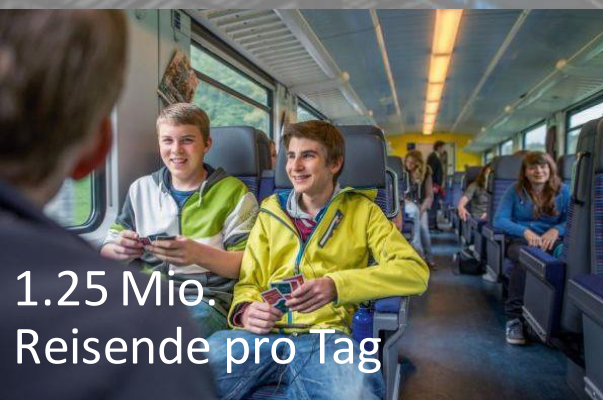
Bahn im Griff und Mobilität der Zukunft gestalten –
einfach, persönlich, vernetzt.

Für die Lebensqualität und
Wettbewerbsfähigkeit der
Schweiz und ihrer Regionen.





Als integrierte Bahn bewegen wir die Schweiz – jeden Tag.



1.25 Mio.
Reisende pro Tag



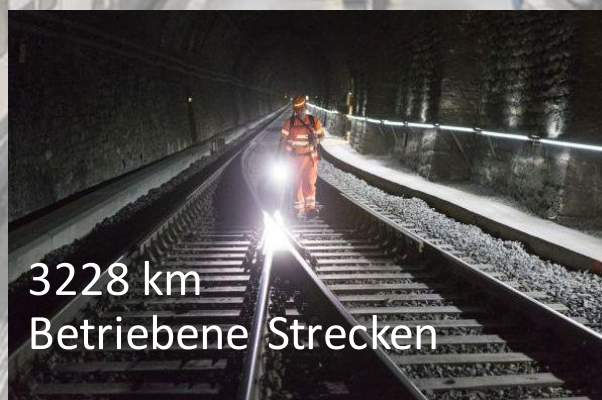
205 000 t
Güterfracht pro Tag



10 708
Züge pro Tag



793
Bahnhöfe



3228 km
Betriebene Strecken



32 309
Mitarbeitende



**Die SBB ist die Nachhaltigkeitsplattform
der Schweiz.**

**Keine Qualifizierung zur
Nachhaltigkeit ohne den ÖV.**



Die SBB als zentraler Wirtschafts- und Gesellschaftsfaktor der Schweiz.

SBB Infrastruktur: ein komplexes System.

Anlagenpark

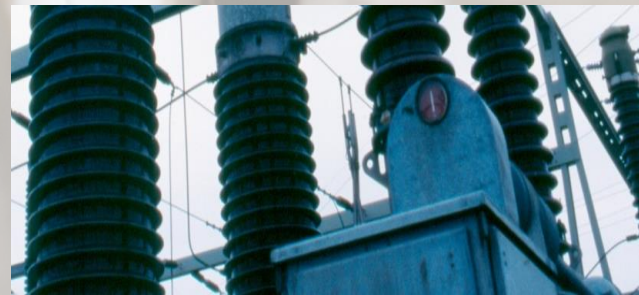
9 857	Mitarbeitende
6 672	km Schienen
6 118	Brücken
379	Bahntunnel
27 088	Signale
12 850	Weichen
7	Wasserkraftwerke
8	Frequenzumformer
8 177	km Fahrleitung
2	GSM-R-Zentralen
4	Betriebsleitzentralen
2	Zentralen zur Produktionssteuerung und zur Bahnstromversorgung
1	Industriewerk

Quelle: SBB 2018

Netze



Telekommunikationsnetz



Energienetz



Schienennetz

Bahn im Griff und Mobilität der Zukunft gestalten –
einfach, persönlich, vernetzt.

Für die Lebensqualität und
Wettbewerbsfähigkeit der
Schweiz und ihrer Regionen.

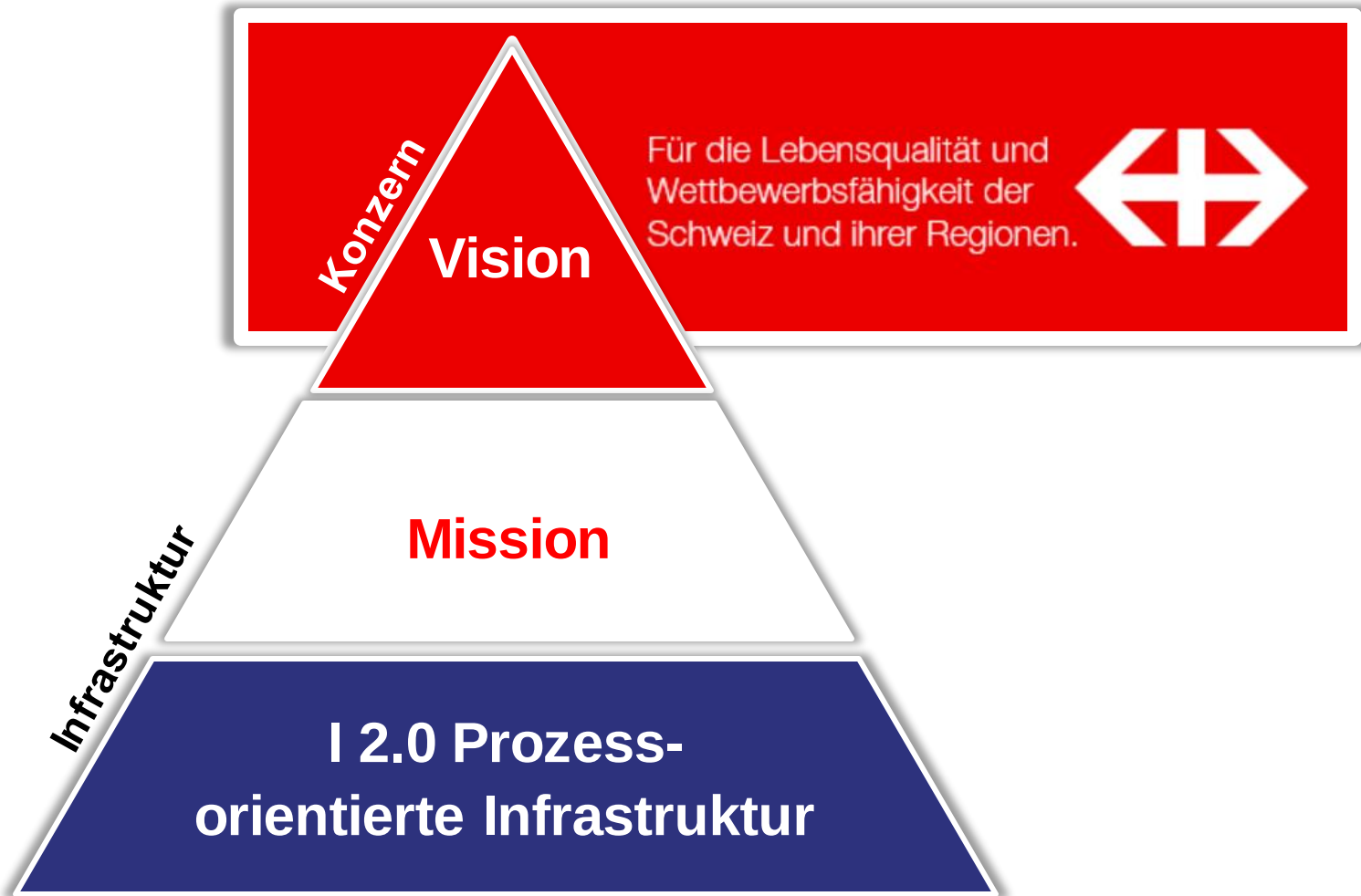


Unsere Mission



Wir sind das **Rückgrat der Schweiz**
und haben die **Bahn im Griff**.

Vision, Mission, Prozessorientierung.



Bahn im Griff – heute und morgen.

Vision

Mission

I 2.0 Prozess-
orientierte Infrastruktur

Heute sind wir gut unterwegs.
Morgen wollen wir das auch sein.

Damit wir **morgen** gut sind, müssen wir uns
heute verändern und weiterentwickeln.

Bahn im Griff und auch morgen **bezahlbar.**

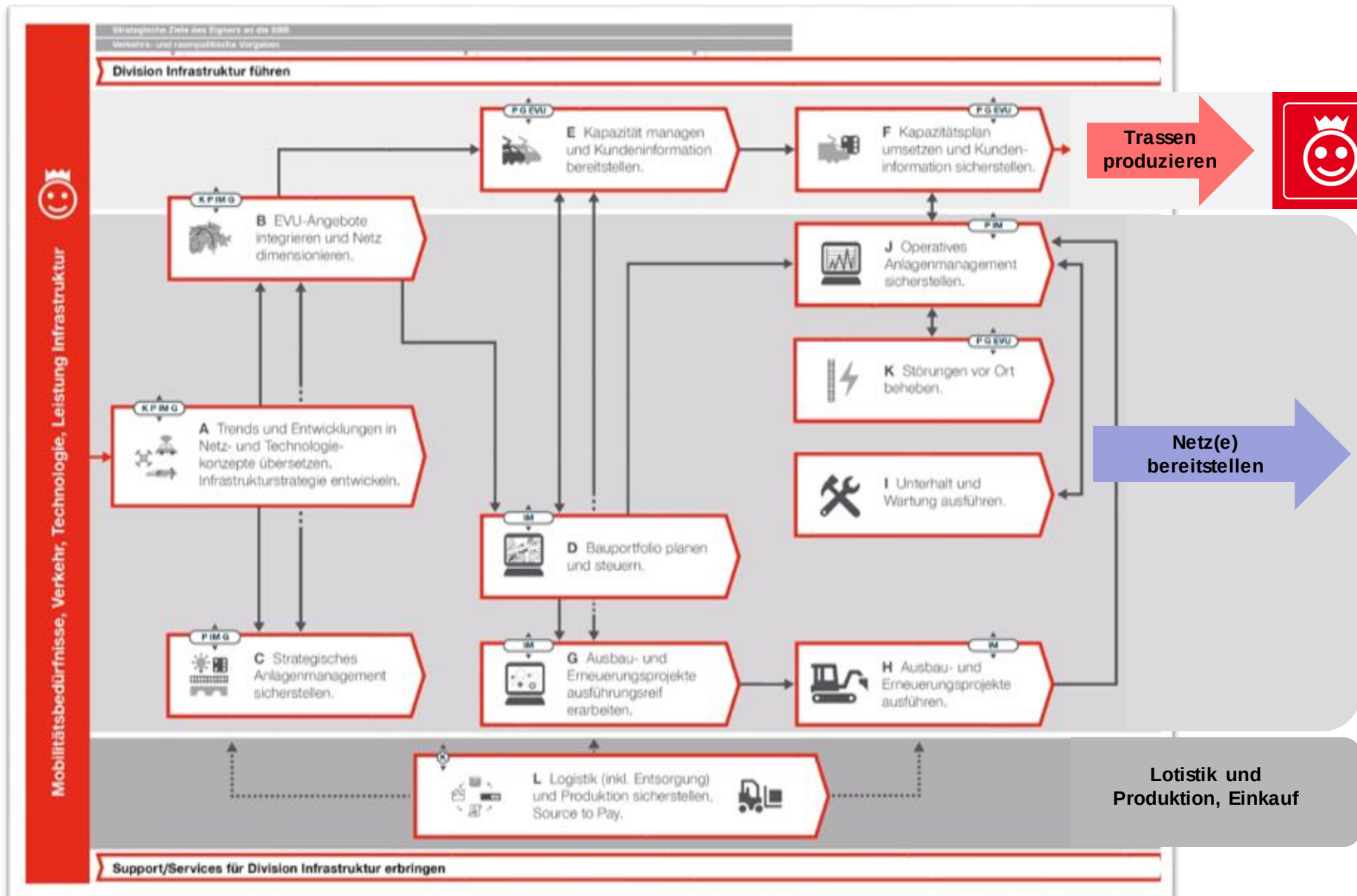


Steigerung der Effektivität und der Effizienz.

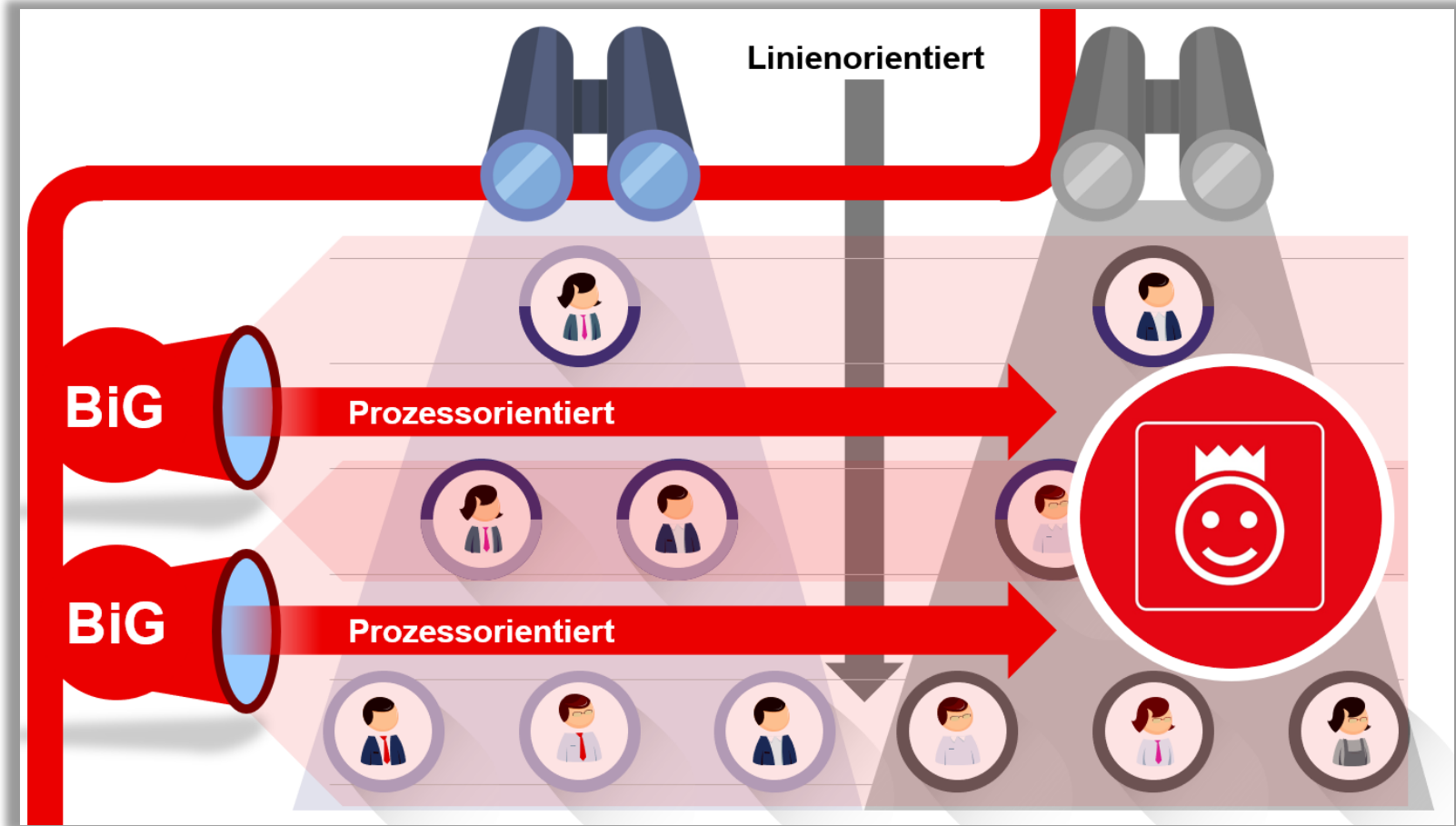
Durch Nutzung von Technologie und Innovationen, durch Weiterentwicklung der Prozesse, der Aufbauorganisation sowie der eigenen Haltung, der Führungs- und Leistungskultur und konsequenter Prozessorientierung.



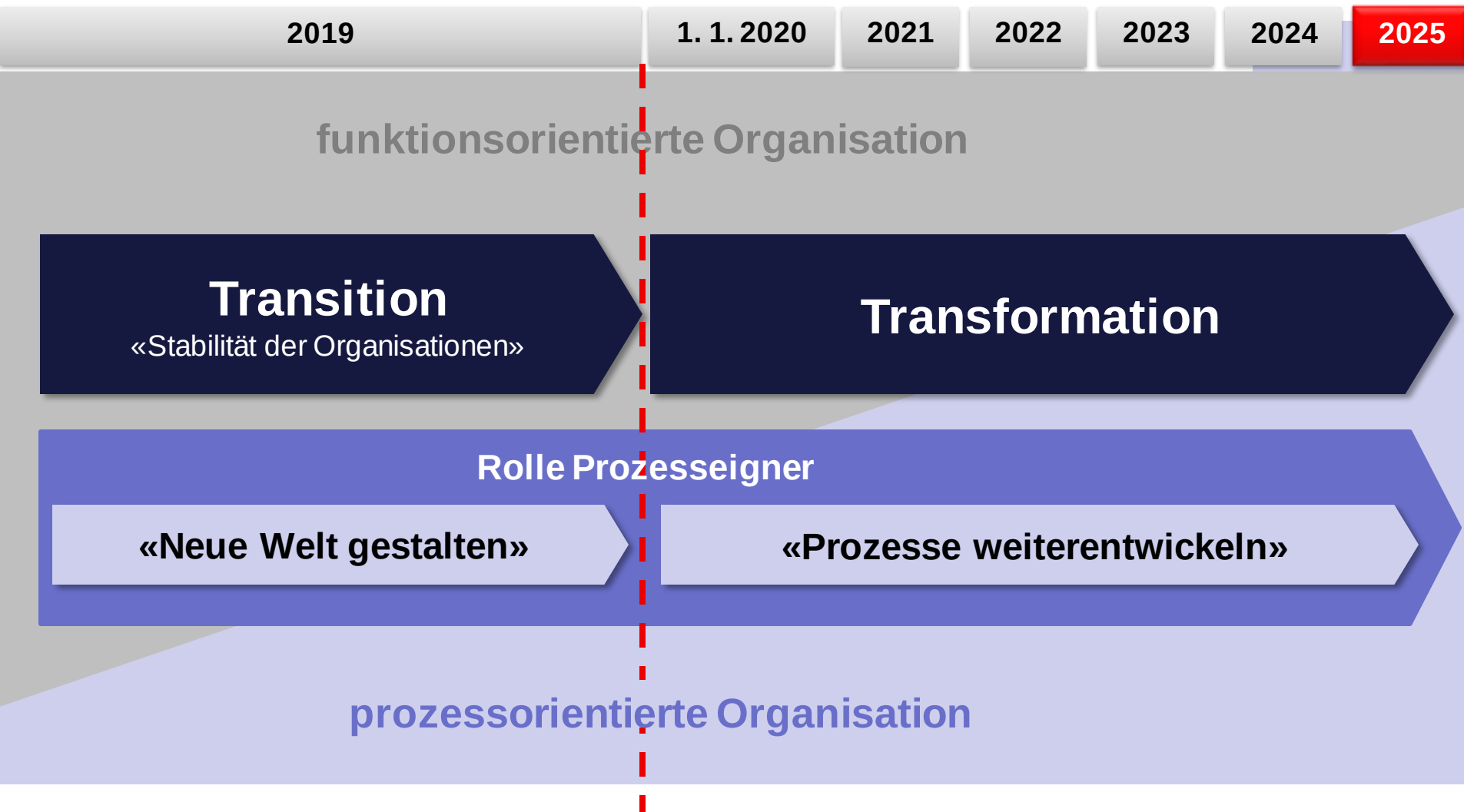
Unsere Kernprozesse



Die Mission: Den Kunden ins Zentrum stellen.



Wandel... die logischen Etappen.



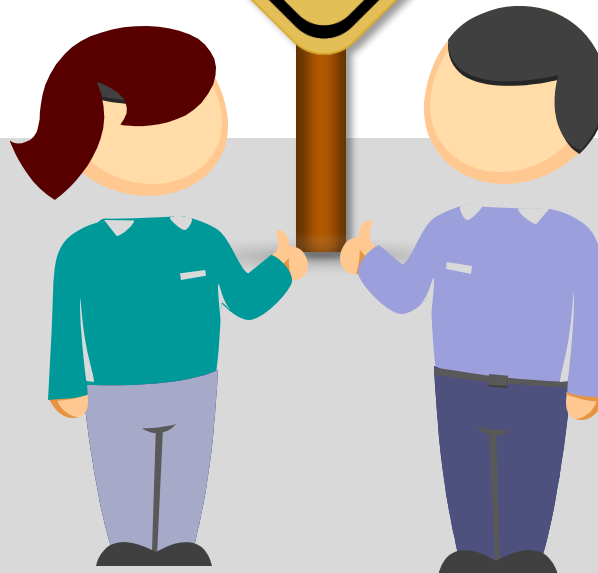
Missionsorientierung...

Business & Kultur

- Business-Process-Reengineering als ständige Aufgabe!

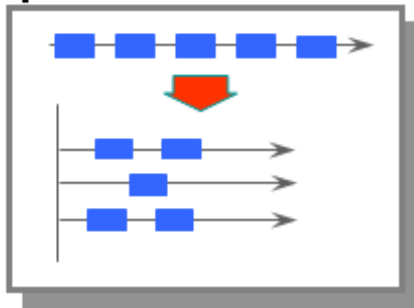


- Mindset Prozessorientierung
- Erfolgsformel
- Mehr Leadership

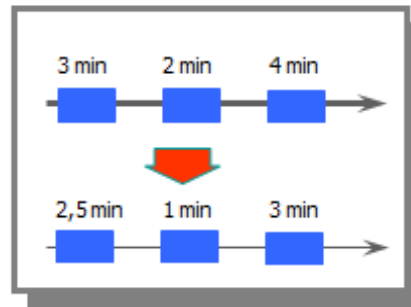


Business...

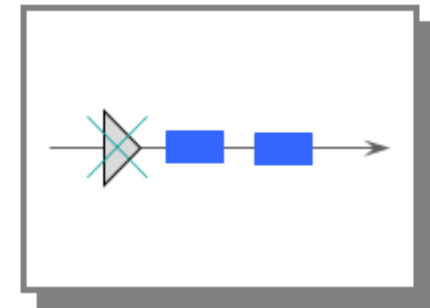
Prozesse
parallelisieren



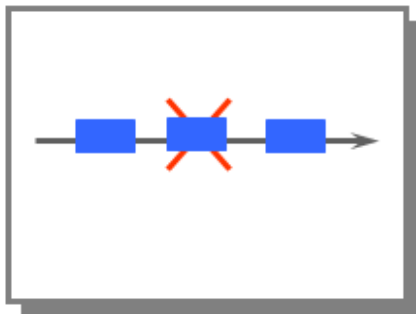
Effizienz steigern



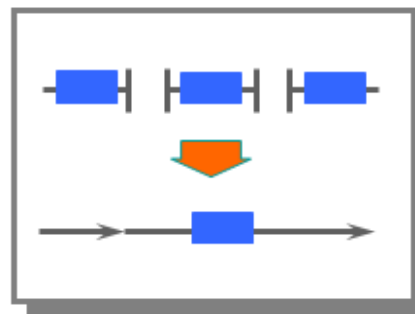
Engpässe
eliminieren



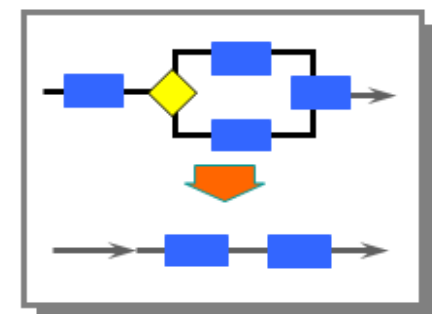
Tätigkeiten
eliminieren



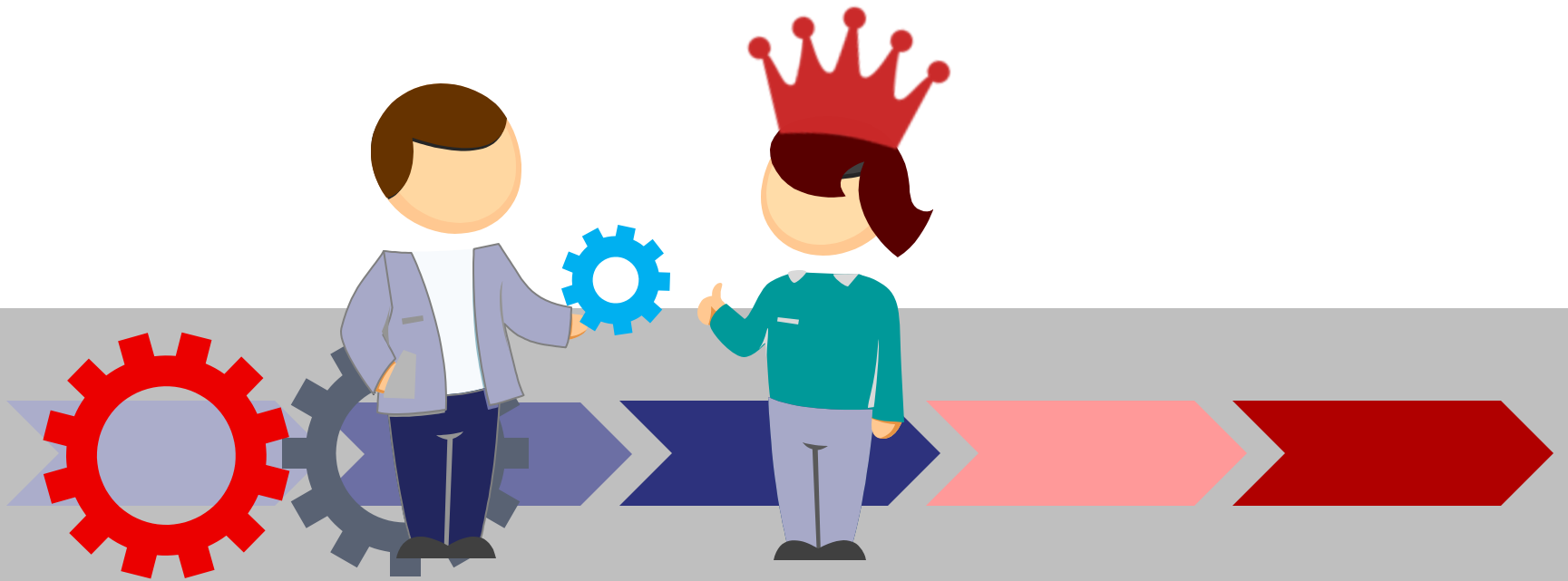
Schnittstellen
eliminieren



Tätigkeiten
zusammenfassen



Kultur...



Agenda.

- 1 Die SBB Infrastruktur - prozessorientiert.
- 2 Agenda 2020 / Herausforderungen Infrastruktur.
- 3 Führungsprinzipien.

SBB Infrastruktur - Fokus 2020.



BAHN IM GRIFF



HEUTE



Sicherheit



Qualität



Kunden-pünktlichkeit



LV 17-20 / 21-24



Ceneri 2020

BAHN IM GRIFF



MORGEN



I 2.0

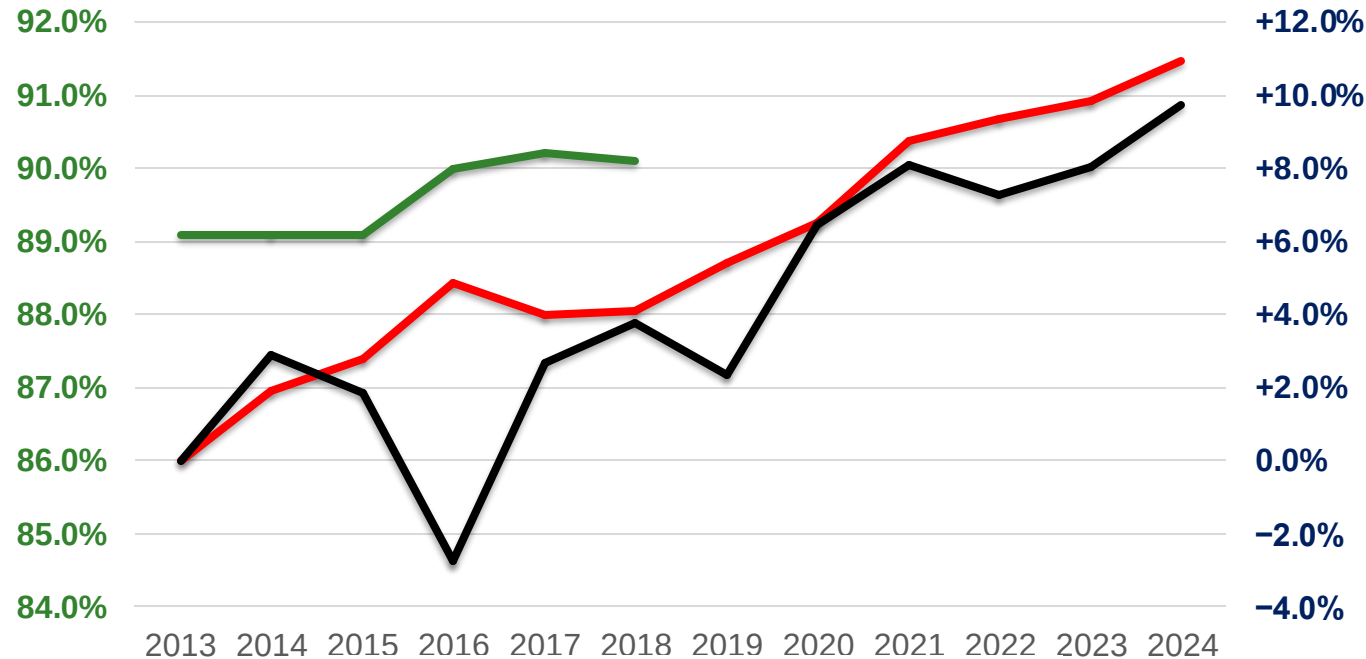


Gezielte Innovationen



Kultur /
Transformation

Unsere Herausforderungen.



— Kundenpünktlichkeit*



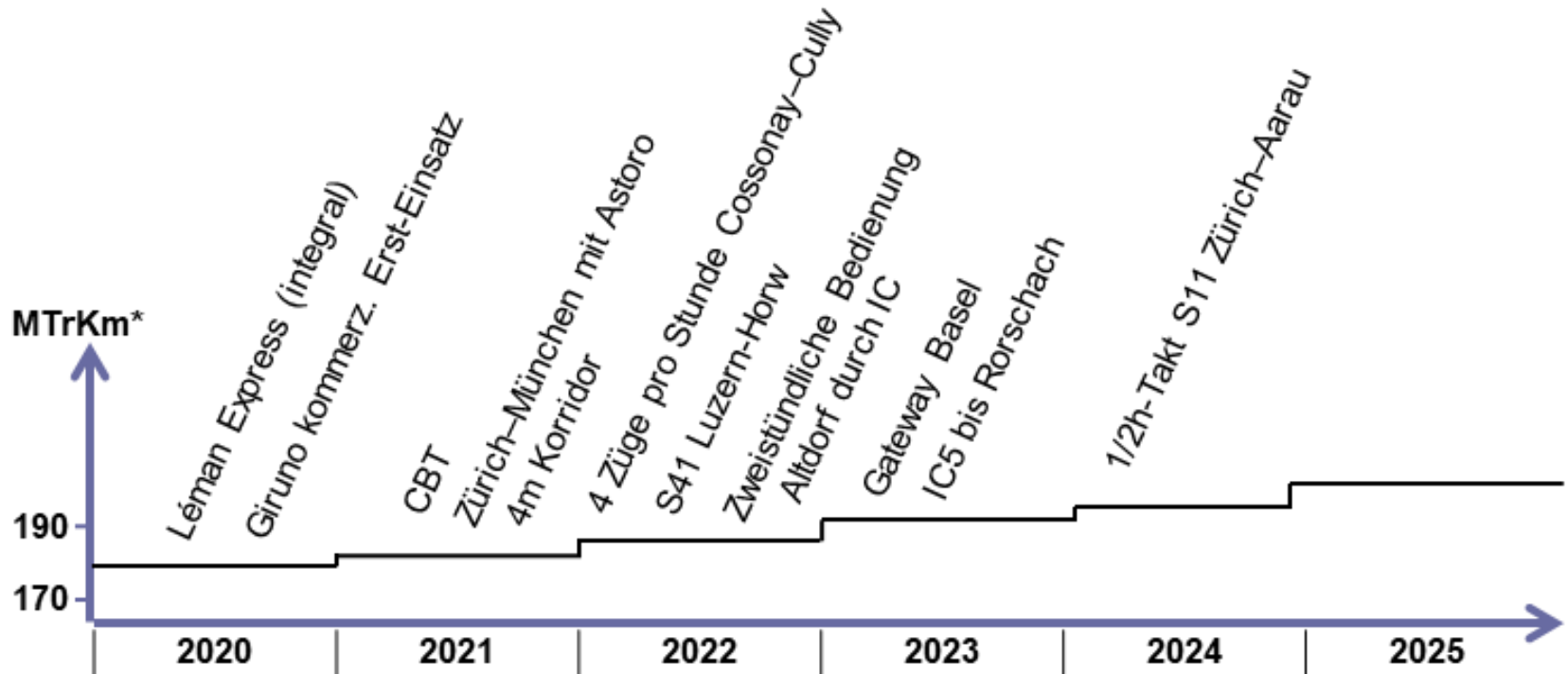
— Angebot**



— Baustellen***



Angebotsentwicklung der nächsten Jahre.





Baustellen nehmen zu.



Grossbaustellen 2021

Baustellen mit grossen Auswirkungen

- 1 Dauernder Einspur
Romont - Chénens
15.10.21 – 30.11.21
- 2 Teilsperre Strecke (3.Gleis)
BehiG Versoix, Pont Céard, Les Tuil.
2 Monate Sommer 2021
- 3 Teilsperre Bhf/dauernder Einspur
Bern Bümpliz Abstellanlage
03.03.21 – 13.05.22
- 4 Einspur Nacht / dauernd
Mendrisio - Balerna
01-09.2021 / 31.7 – 21.8.21
- 5 Teilsperre Bhf
Kantonsbahnhof Atdorf
Bis 30.06.21
- 6 Brunnen – Flüelen
Tunnelbeleuchtung
ganzjährig 2021

Grossbaustellen 2022

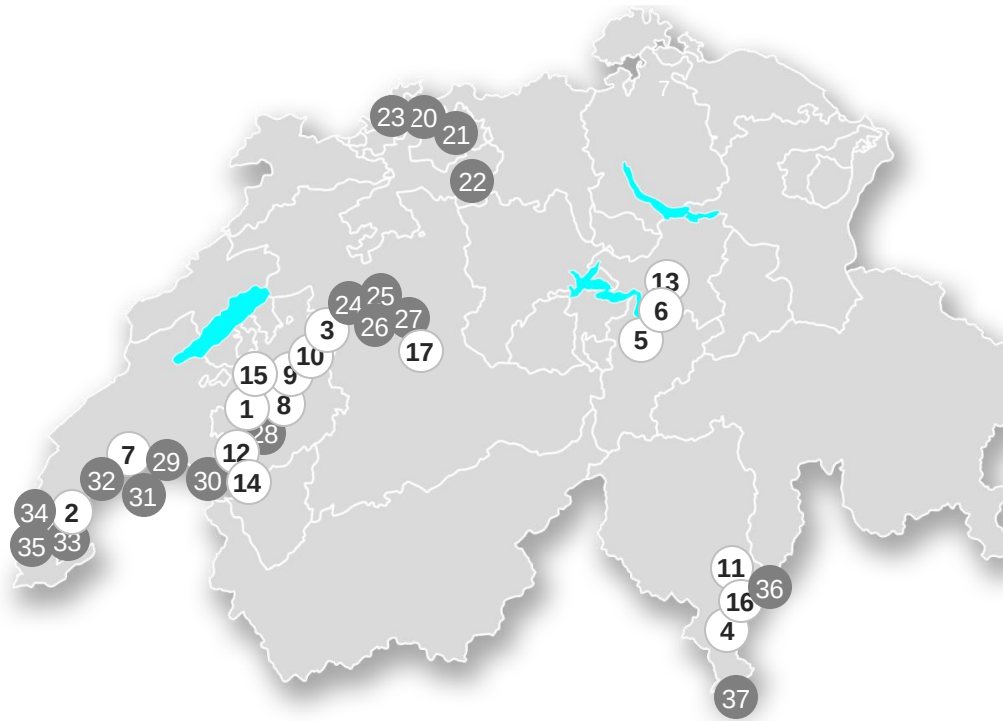
Baustellen mit grossen Auswirkungen

- 7 Nachtintervalle / Teilsperre Bhf
St-Prex
Ca. 9 Monate
- 8 Dauernder Einspur
Fribourg - Düdingen
Ca 6 Wochen
- 9 Dauernder Einspur
Düdingen - Schmitten
Ca. 2 Monate
- 10 Teilsperre Bhf / Einspur
Thörishaus Station
In Planung / evt Cluster
- 11 Dauernder Einspur
Giubiasco - Dragonato
ca. 7 Wochen
- 12 Dauernder Einspur
Vauderens – Palézieux (VdM)
Ca. 4 Monate dauernder Einspur
- 13 Teilsperre Bhf/Dauernder Einspur
Schwyz
Ca. 6 Monate

Grossbaustellen 2023 ^A

Baustellen mit grossen Auswirkungen

- 14 Dauernder Einspur
Lausanne - La Conversion / Grandvaux
45 Monate pro Gleis (Varianten in Klärung)
- 15 Dauernder Einspur
Puidoux – Palézieux
01.09.23 – 30.11.23
- 16 Dauernder Einspur / Teilsperre Bhf
Giubiasco – Dragonato / Lugano
Ca. 6 – 7 Wochen
- 17 Teilsperre Bhf
Unterführung Münsingen
Ca. 4 Monate



Mehrjährige Baustellen

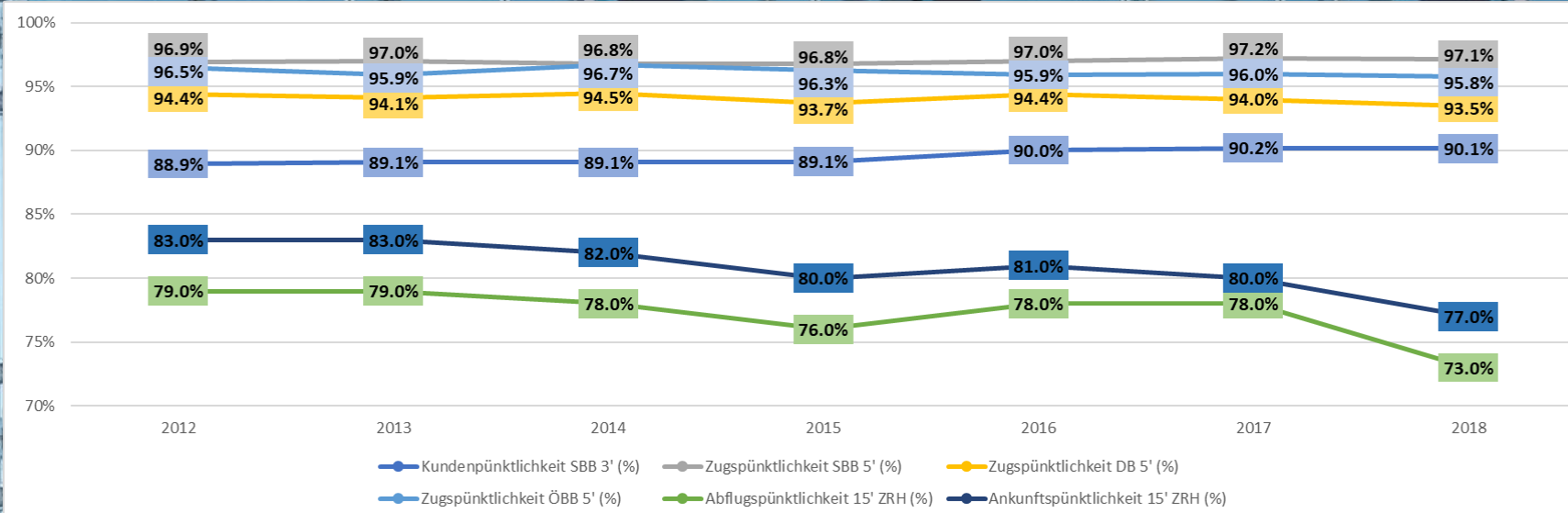
mit unterschiedlichen Phasen und Auswirkungen über das ganze Jahr

- 20 Muttenz
Entflechtung Bhf
Ganze LV-Periode
- 21 Liestal
Ausbau 4- Spur
Ganze LV-Periode
- 22 Einspur Strecke Nacht
Sanierung Hauensteintunnel
Ab 2023
- 23 Basel SBB
Leistungssteigerung
Ganze LV-Periode
- 24 Bern Personenbhf/Tiefbhf
Ausbau Publikumsanlagen
Ab 2022
- 25 Bern Wylerfeld / PU Wankdorf
Entflechtung Wylerfeld
Ab 2022
- 26 Bern West (Holligen)
Erweiterung
Ab 2024
- 27 Entflechtung Gümligen Süd
Erweiterung
Ab 2023
- 28 Fribourg
Bahnhofumbau
Ganze LV-Periode
- 29 Renens - Lausanne
4. Gleis / Saut-de-mouton
Bis 2022
- 30 Lausanne
Umbauarbeiten Bhf
Ganze LV-Periode
- 31 Denges – Morges
3. Gleis
Bis 2023
- 32 Renens – Genève
Léman 2030 / Diverse Arbeiten
Bis 2023
- 33 Genève
Base IH / DLR / gare souterraine
Ganze LV-Periode
- 34 Teilsperre Bhf
Genève Aéroport
Bis .2022 (ohne AS)
- 35 Genève – La Plaine
Teilsperren Bhf / Strecke
Ab 2022
- 36 Giubiasco – Lugano Vedeggio
Ausbau 4M Korridor (alte Strecke)
Bis 2022
- 37 Chiasso
ZEB Chiasso
Bis 2022

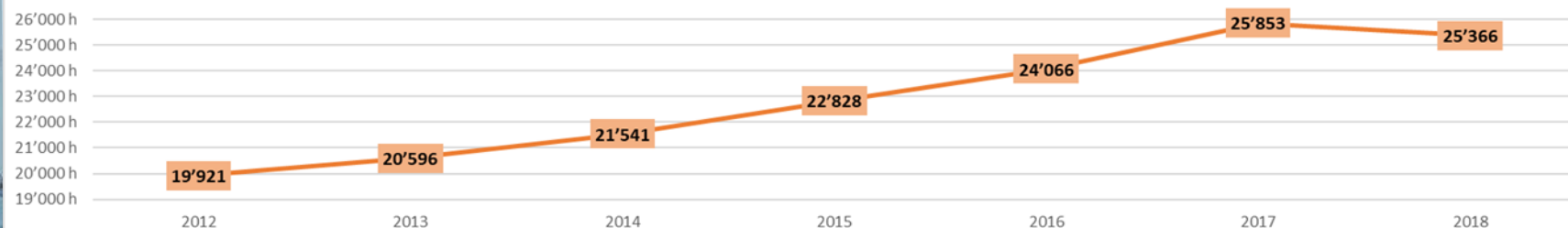
^A Karte noch nicht vollständig (Intervalle befinden sich noch in der Erarbeitung).

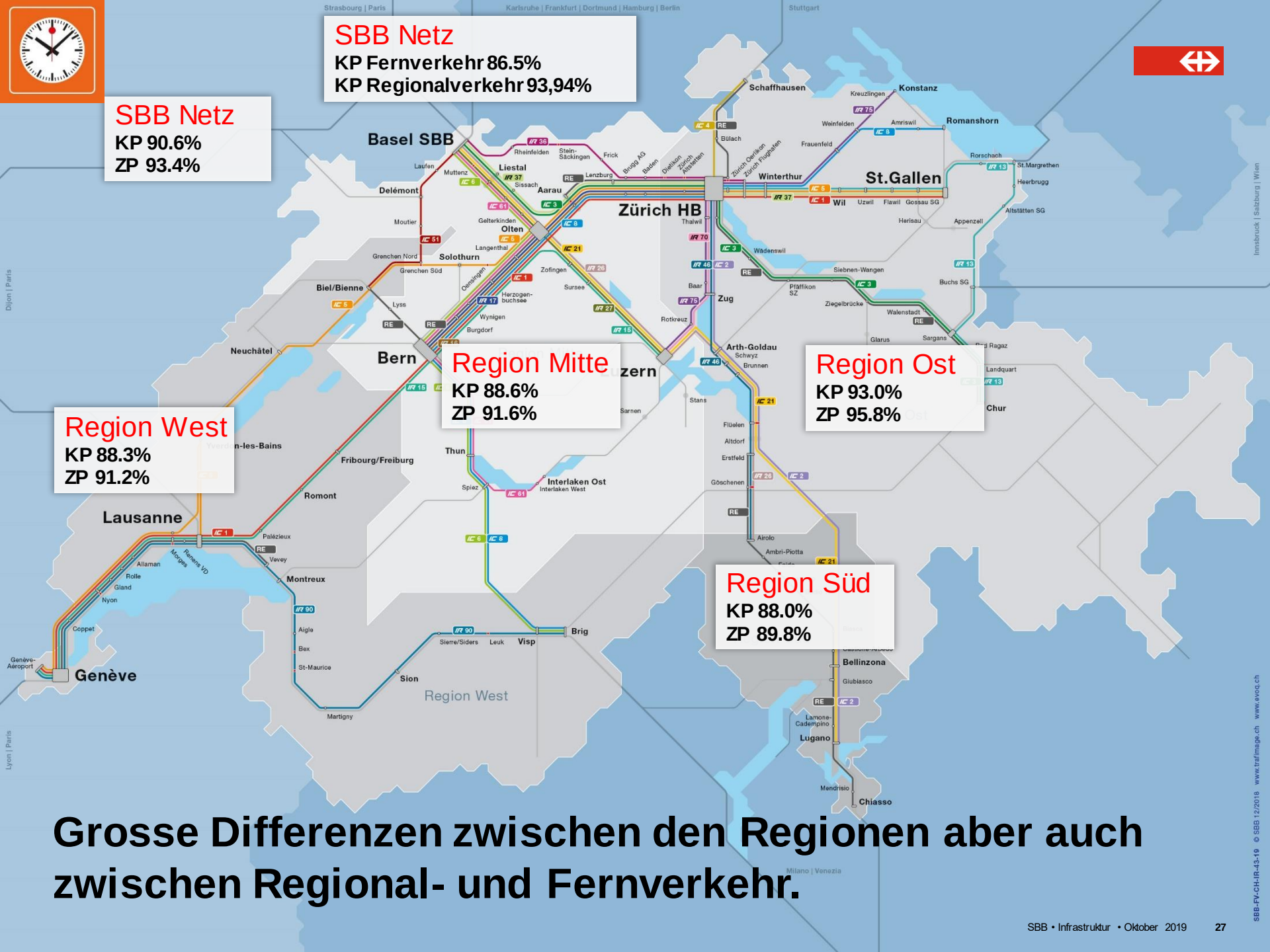


Pünktlichkeit der SBB im Vergleich mit DB, ÖBB, Luft und Strasse.



Entwicklung der Stautunden auf den Nationalstrassen





Region West
KP 88.3%
ZP 91.2%

SBB Netz
KP Fernverkehr 86.5%
KP Regionalverkehr 93,94%

Region Mitte
KP 88.6%
ZP 91.6%

Region Ost
KP 93.0%
ZP 95.8%

Region Süd
KP 88.0%
ZP 89.8%

Grosse Differenzen zwischen den Regionen aber auch zwischen Regional- und Fernverkehr.



Reisenden-Verspätungsminuten Infrastruktur: 28% vom Total



Anlagen: 10 | 36%

- Stellwerke und Weichen
- Achszähler
- Fahrstrom
- ZKE

Planung und Betrieb: 6% | 23%

- Dispositionsfehler
- EVU Koordination

Bau und Unterhalt: 4% | 13%

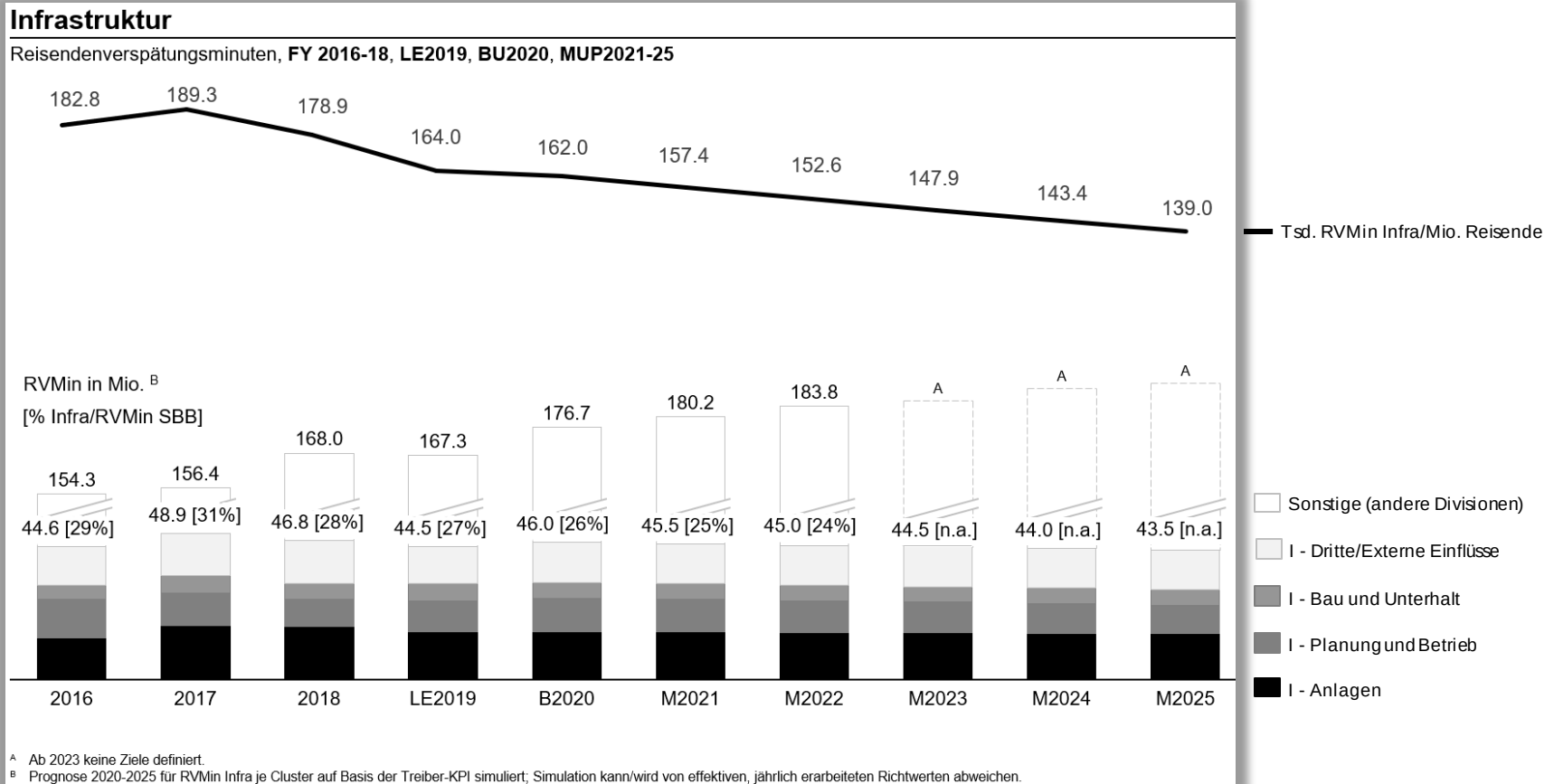
- Planung und Ersatz
- Freigaben
- GBM-Ausfälle

Dritte/externe Einflüsse: 8% | 28%

- Personenunfälle
- Gleisnähe
- Naturrisiken, z.B. Steinschläge

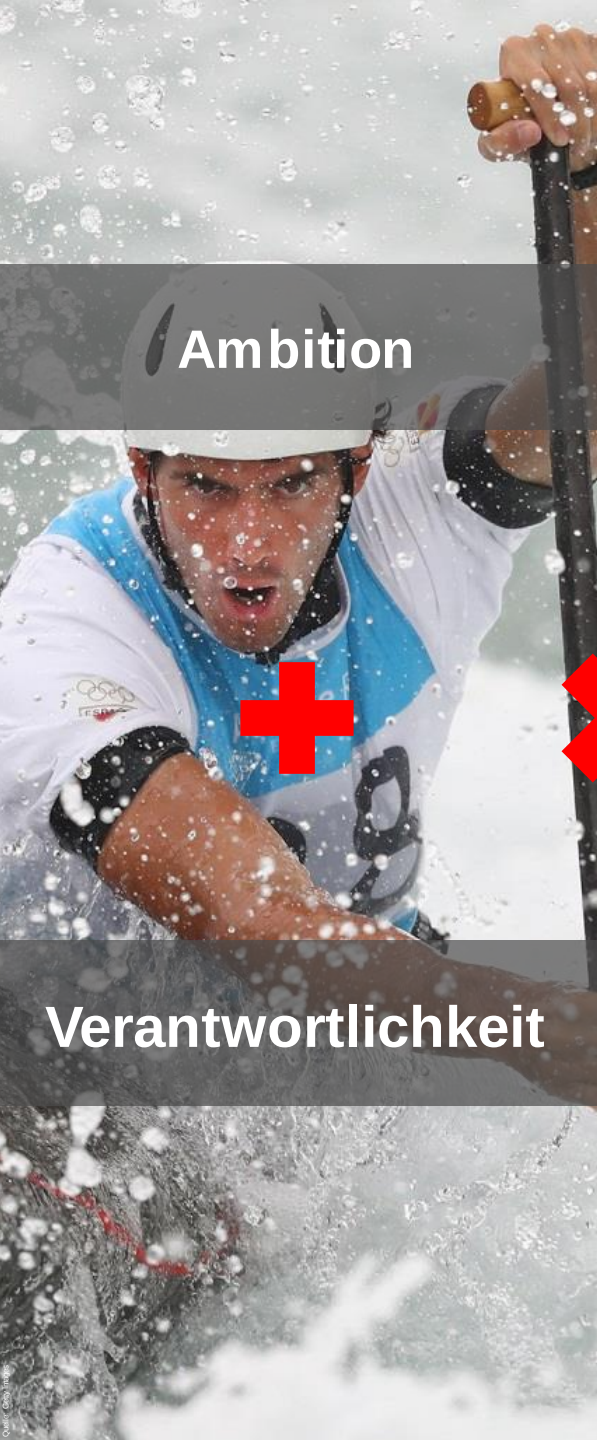


Reisendenverspätungsminuten Infrastruktur nehmen trotz Mehrverkehr ab.



Agenda.

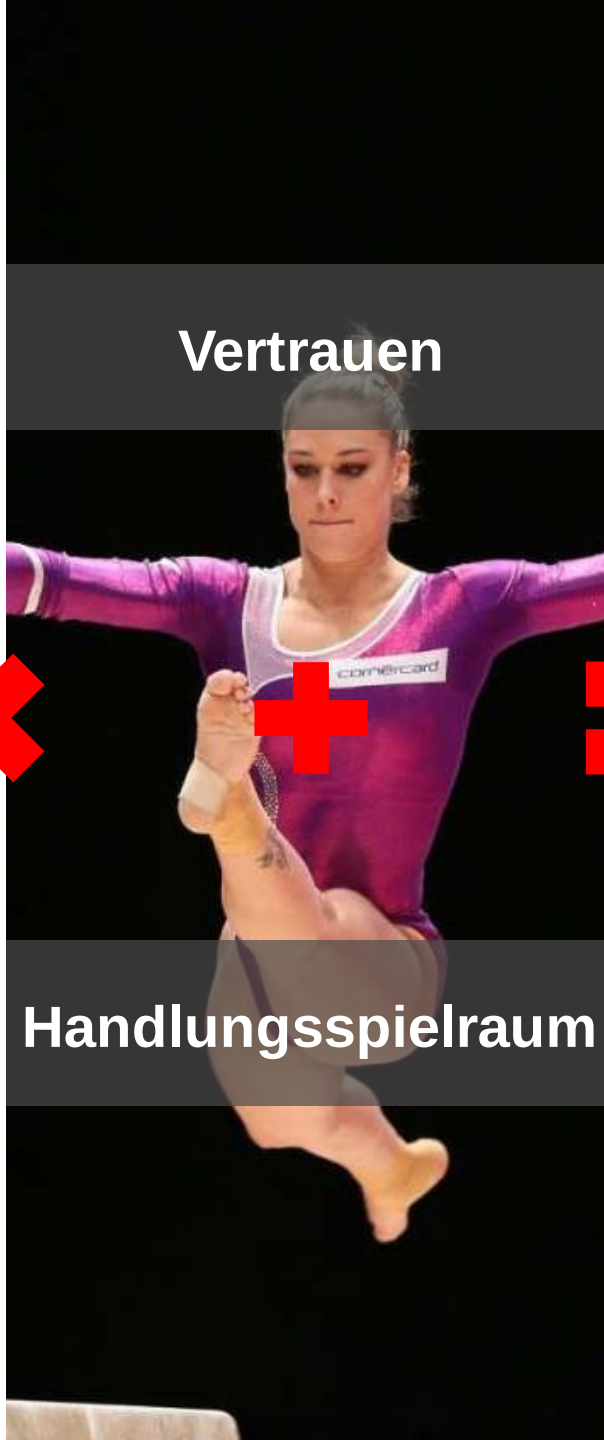
- 1 Die SBB Infrastruktur - prozessorientiert.
- 2 Agenda 2020 / Herausforderungen Infrastruktur.
- 3 Führungsprinzipien.



Ambition



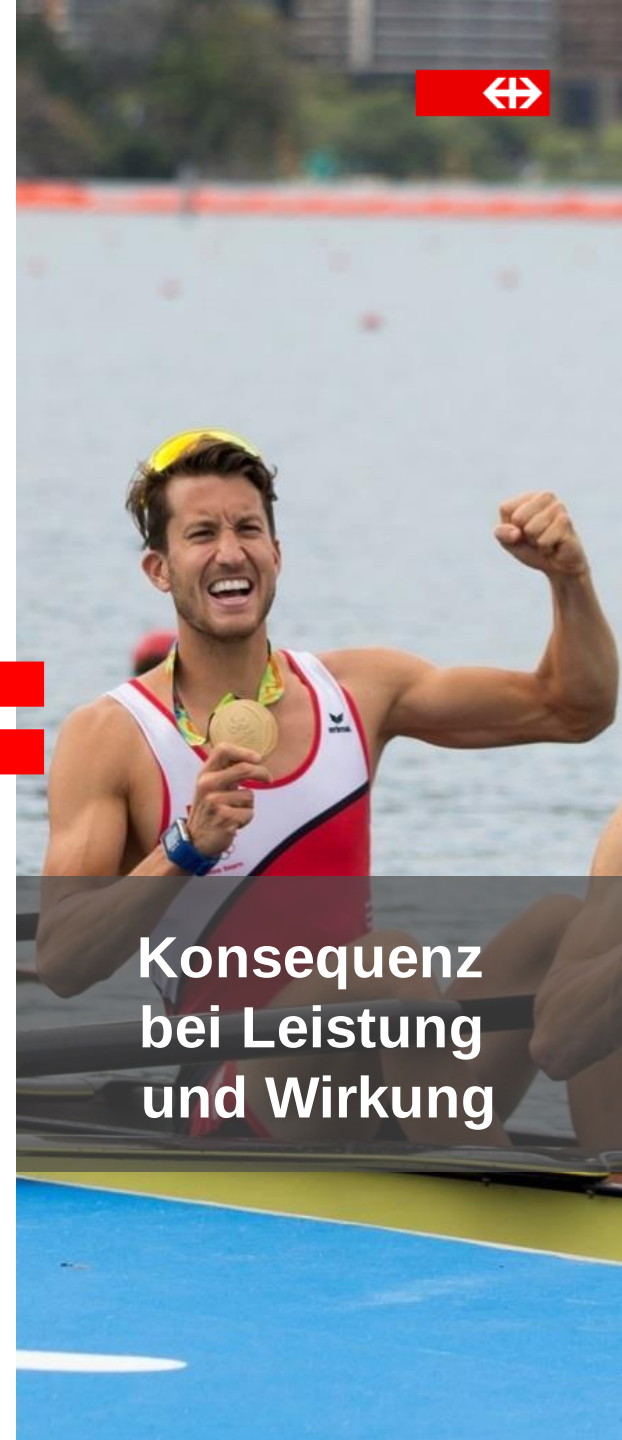
Verantwortlichkeit



Vertrauen

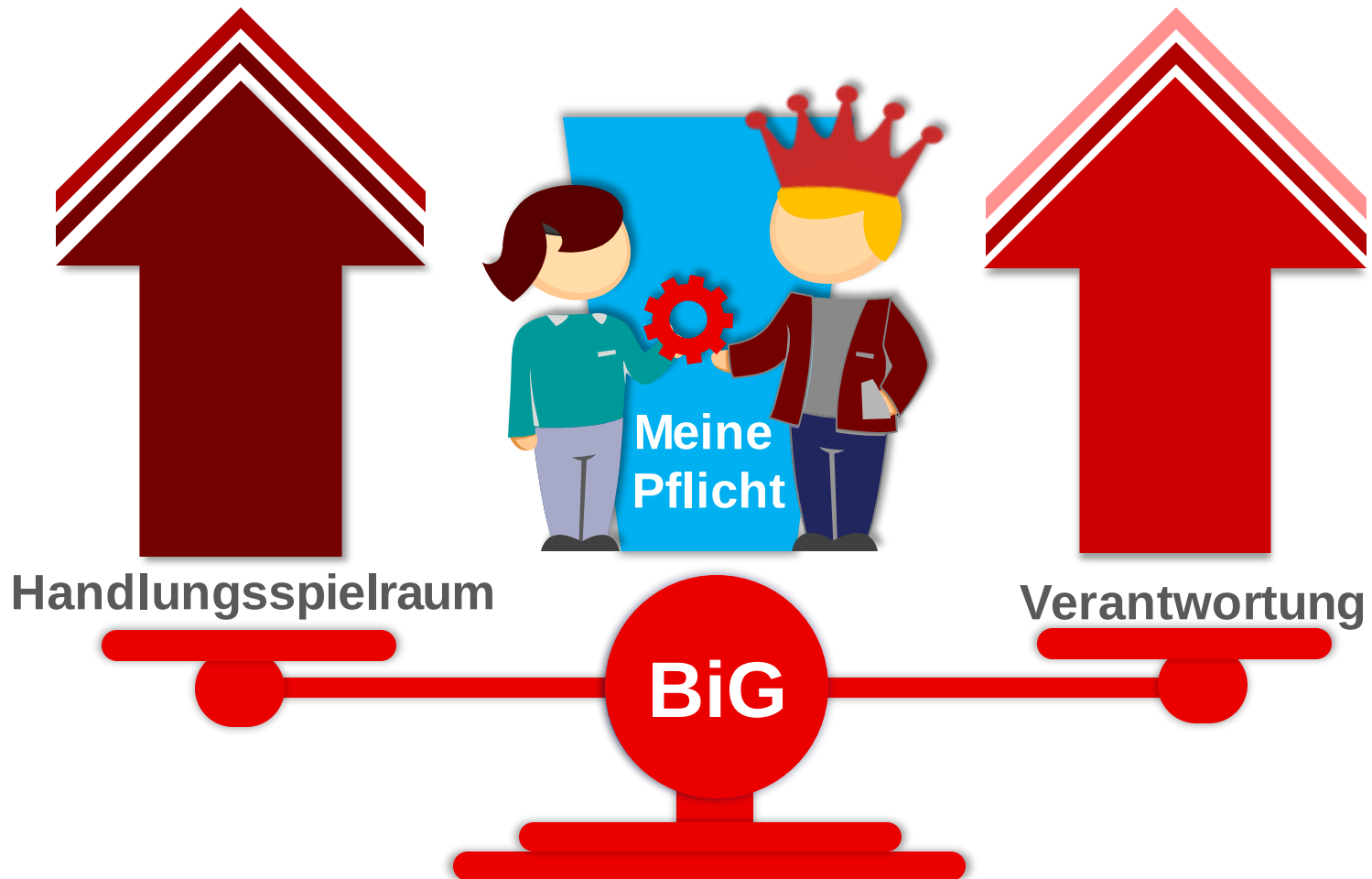


Handlungsspielraum



Konsequenz
bei Leistung
und Wirkung

Handlungsspielraum und Verantwortung.



MANAGER



Gibt Ziele vor



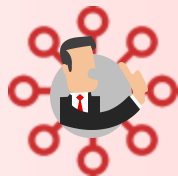
Alles muss zum Chef



Befiehlt



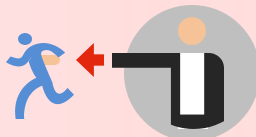
Textbook culture
Akzeptiert Status Quo



Managed Dinge



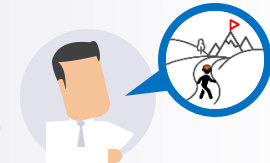
Sieht (s)einen Weg



«GO»

LEADER

Stiftet Sinnhaftigkeit



Fördert «peer-accountability»



Motiviert und inspiriert



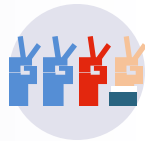
Non-nonsense culture
Treibt den Wandel voran



Führt Menschen



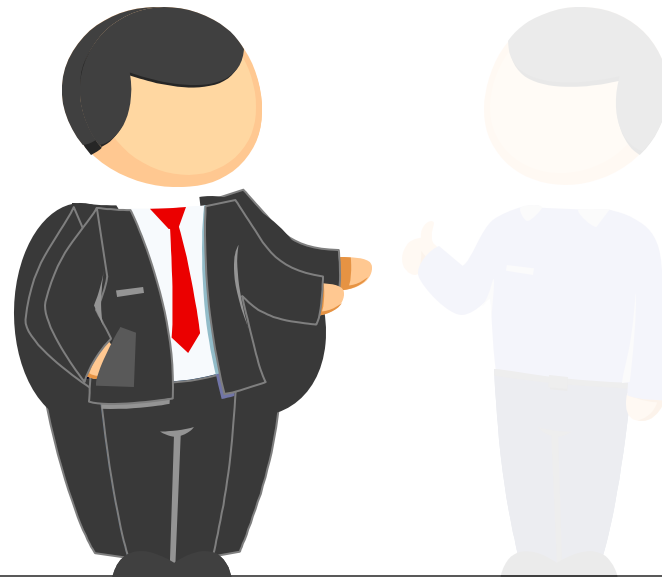
Will konstruktive Auseinandersetzung



«Let's go»



MANAGEMENT & LEADERSHIP



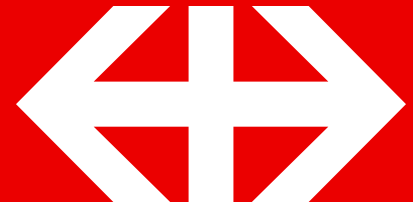
**Wir brauchen beides,
haben aber zu viel
Gewicht im Management.**

Gleichgewicht: Das oberste Gebot!



Bahn im Griff und Mobilität der Zukunft gestalten –
einfach, persönlich, vernetzt.

Für die Lebensqualität und
Wettbewerbsfähigkeit der
Schweiz und ihrer Regionen.



Danke - Merci - Grazie

